

Gobierno Corporativo



Directorio

Comités del Directorio

- Comité de Directores
- Comité de Estrategia
- Comité de Compensación y Talento

Administración

- Principales Ejecutivos
- Planes de Incentivo

Propiedad y Control

- Grupo Controlador
- Patrimonio
- 12 Mayores Accionistas
- Cambios en la Propiedad
- Política de Dividendos



Directorio

El Directorio de S.A.C.I. Falabella se compone de nueve miembros que ejercen el cargo por tres años desde la fecha de elección, pudiendo ser reelegidos en forma indefinida. El Directorio no contempla miembros suplentes.

En la Junta Ordinaria de Accionistas del 29 de abril de 2014 se designaron a los directores por un nuevo período. Carlo Solari Donaggio asume la presidencia en reemplazo de Juan Cúneo Solari, el cual no repostuló al cargo de director. Adicionalmente, Juan Carlos Cortés Solari asume la vicepresidencia, y Paola Cúneo Queirolo se incorpora como director.

Al 31 de diciembre de 2014 el directorio de S.A.C.I. Falabella estaba compuesto por los siguientes miembros:



R.U.T.	Director	Cargo	Profesión	Cargo desde	Asistencia 2014
9.585.749-3	Carlo Solari Donnaggio	Presidente	Ingeniero Civil	2014	15
7.017.522-3	Juan Carlos Cortés Solari	Vicepresidente	Lic. Ciencias de la Administración	2014	15
5.718.666-6	Hernán Büchi Buc	Director (Independiente)	Ingeniero Civil	1996	14
5.082.229-K	Sergio Cardone Solari	Director	Ingeniero Comercial	1986	15
6.888.500-0	Carolina del Río Goudie	Director	Lic. Ciencias de la Administración	2011	14
4.773.832-6	José Luis del Río Goudie	Director	Ingeniero Civil	2003	12
8.717.000-4	Carlos Heller Solari	Director	Ingeniero Agrónomo	2002	13
7.005.097-8	María Cecilia Karlezi Solari	Director	Empresaria	2003	14
8.506.868-7	Paola Cúneo Queirolo	Director	Lic. Ciencias de la Administración	2014	11

Durante el 2014, el Directorio sesionó 15 veces.

Carlo Solari Donnaggio es miembro del directorio desde el año 2011.

Juan Carlos Cortés es miembro del directorio desde el año 2002.

Paola Cúneo Queirolo es miembro del directorio desde abril 2014.

Remuneraciones Directorio SACI Falabella Año 2014 (M\$):

R.U.T.	Director	Dieta - Porción Fija	Dieta - Porción Variable	Total 2014
3.066.418-3	Juan Cuneo Solari	64.430	310.679	375.109
9.585.749-3	Carlo Solari Donaggio	137.592	155.340	292.932
5.082.229-K	Sergio Cardone Solari	15.999	155.340	171.338
5.718.666-6	Hernan Büchi Buc	15.999	155.340	171.338
8.717.000-4	Carlos Heller Solari	15.999	155.340	171.338
7.017.522-3	Juan Carlos Cortés Solari	15.999	155.340	171.338
4.773.832-6	Jose Luis del Río Goudie	15.999	155.340	171.338
6.888.500-0	Carolina del Río Goudie	15.999	155.340	171.338
7.005.097-8	María Cecilia Karlezi Solari	15.999	155.340	171.338
8.506.868-7	Paola Cuneo Queirolo	12.122	0	12.122
Total		326.135	1.553.396	1.879.531

Remuneraciones Directorio SACI Falabella Año 2013 (M\$):

R.U.T.	Director	Dieta - Porción Fija	Dieta - Porción Variable	Total 2013
3.066.418-3	Juan Cuneo Solari	188.582	259.742	448.324
9.585.749-3	Carlo Solari Donaggio	15.332	129.871	145.203
5.082.229-K	Sergio Cardone Solari	15.332	129.871	145.203
5.718.666-6	Hernan Büchi Buc	15.332	129.871	145.203
8.717.000-4	Carlos Heller Solari	15.332	129.871	145.203
7.017.522-3	Juan Carlos Cortés Solari	15.332	129.871	145.203
4.773.832-6	Jose Luis del Río Goudie	15.332	129.871	145.203
6.888.500-0	Carolina del Río Goudie	15.332	129.871	145.203
7.005.097-8	María Cecilia Karlezi Solari	15.332	129.871	145.203
8.506.868-7	Paola Cuneo Queirolo	0	0	- -
Total		311.238	1.298.710	1.609.948

Remuneraciones Directores SACI Falabella en Empresas Filiales Año 2014 (M\$):

R.U.T.	Director	Dinalsa	Malls	Sodimac	CMR	FIF	Retail	Banco	Total 2014
3.066.418-3	Juan Cuneo Solari	-	9.432	5.280	3.136	5.226	-	-	23.074
5.082.229-K	Sergio Cardone Solari	-	86.436	-	-	13.346	15.967	-	115.749
8.717.000-4	Carlos Heller Solari	-	-	16.126	-	-	48.212	-	64.338
7.017.522-3	Juan Carlos Cortés Solari	35.434	-	18.872	-	-	16.671	-	70.977
4.773.832-6	Jose Luis del Río Goudie	-	-	16.126	-	14.661	15.967	-	46.755
6.888.500-0	Carolina del Río Goudie	-	-	-	-	-	17.875	-	17.875
9.585.749-3	Carlo Solari Donaggio	13.905	28.812	16.126	3.136	15.967	-	32.703	110.649
7.005.097-8	María Cecilia Karlezi Solari	13.124	-	16.127	-	-	15.967	-	45.219
8.506.868-7	Paola Cuneo Queirolo	-	-	10.847	-	-	5.930	-	16.777
Total		62.464	124.681	99.505	6.272	49.200	136.590	32.703	511.414

Remuneraciones Directores SACI Falabella en Empresas Filiales Año 2013 (M\$):

R.U.T.	Director	Dinalsa	Malls	Sodimac	CMR	FIF	Retail	Banco	Total 2013
3.066.418-3	Juan Cuneo Solari	-	27.601	13.651	9.192	15.320	-	-	65.764
5.082.229-K	Sergio Cardone Solari	-	82.802	-	-	14.050	12.782	-	109.634
8.717.000-4	Carlos Heller Solari	-	-	13.651	-	-	14.052	-	27.703
7.017.522-3	Juan Carlos Cortés Solari	8.439	-	15.933	-	-	11.515	-	35.886
4.773.832-6	Jose Luis del Río Goudie	-	-	13.651	-	11.504	12.782	-	37.937
6.888.500-0	Carolina del Río Goudie	-	-	-	-	-	12.779	-	12.779
9.585.749-3	Carlo Solari Donaggio	6.893	27.601	13.651	8.430	14.050	150.640	68.897	290.163
7.005.097-8	María Cecilia Karlezi Solari	7.677	-	13.651	-	-	12.777	-	34.105
Total		23.009	138.003	84.188	17.622	54.925	227.326	68.897	613.972

El Directorio contrató durante el 2014 las asesorías de las personas Jose Pablo Arellano y Cristián Lewin, por un monto de \$62.564.373. Aparte de estos casos, no existen otros asesores contratados directamente por el directorio.

Comités del Directorio

COMITÉ DE DIRECTORES

En Sesión Ordinaria de Directorio de fecha 29 de abril del año 2014, y de conformidad a lo establecido por el artículo 50 bis de la Ley 18.046, sobre Sociedades Anónimas, el Director Independiente don Hernán Büchi Buc designó como miembros del Comité de Directores a los señores don Sergio Cardone Solari y don José Luis del Río Goudie. De esta forma, el Comité quedó compuesto por los Directores señalados y presidido por don Hernán Büchi Buc, en su calidad de Director Independiente.

El presupuesto de gastos del Comité de Directores y la remuneración de cada miembro fueron establecidos por la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad celebrada con fecha 29 de abril de 2014, quedando fijado el presupuesto de gastos en un mínimo de UF 750 y un máximo equivalente a la suma de remuneraciones anuales de los miembros del Comité, y la remuneración de sus miembros en UF 17 líquidas por cada sesión a la que asista, más un tercio de la remuneración variable prevista para los Directores de la Sociedad para el año 2014, la que es asignada conforme a los mismos criterios establecidos para la remuneración de los directores. El Comité también quedó facultado para contratar la asesoría de profesionales para el desarrollo de sus labores. Durante el ejercicio 2014, no hubo gastos con cargo al presupuesto señalado.

Durante el año 2014, el Comité de Directores sesionó los días 3 de marzo, 12 de mayo, 25 de agosto, 10 de noviembre, y en carácter de Extraordinario el día 15 de diciembre, oportunidades en las cuales se abocó al conocimiento de las materias propias de su competencia. Es así como, entre otras materias que se indican en el artículo 50 bis de la Ley N° 18.046, sobre Sociedades Anónimas y encargadas por el directorio, examinó el balance y demás estados financieros trimestrales y anual de la Sociedad, incluyendo los informes presentados tanto por los ejecutivos de la sociedad como también por los auditores externos, pronunciándose respecto de éstos; examinó las operaciones a que se refiere el Título XVI de la Ley de Sociedades Anónimas, de conformidad con las Políticas de Operaciones Habituales de la Sociedad y las demás excepciones adoptadas por acuerdo del Directorio de conformidad a lo establecido en el artículo 147 de la citada Ley, dejándose constancia de no haberse efectuado operaciones con partes relacionadas que no fueren de bajo monto, o bien, ordinarias en consideración al giro social conforme a las políticas generales de habitualidad de la Sociedad determinadas por el Directorio y comunicadas a la Superintendencia de Valores y Seguros, o de aquellas realizadas entre personas jurídicas en las que la Sociedad posee,



directa o indirectamente, al menos un 95% de la propiedad de la contraparte, e informando de ello al Directorio; propuso al Directorio nombres para los auditores externos y clasificadores privados de riesgo conforme a lo dispuesto en el numeral 2) del inciso octavo del artículo 50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas; informó al directorio respecto de la conveniencia de contratar a la empresa de auditoría externa para la prestación de servicios que no formen parte de la auditoría externa, en los términos contemplados en el numeral 6) del inciso octavo del artículo 50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas; tomó conocimiento de los avances del plan y procesos de auditoría de la empresa y sus filiales, del informe de control interno presentado por los auditores externos de la Sociedad, del modelo de gestión de riesgo y la situación actual de la empresa y sus filiales, en cuanto a gestión de riesgos y auditoría interna, y del diagnóstico de la misma por la contraloría corporativa, apoyado además en informe preparado por la empresa Deloitte, así como de las propuestas formuladas para fortalecer el control interno; y analizó los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y colaboradores de la Sociedad.

Miembros y Asistencias a Reuniones:

Director	Asistencia 2013	Asistencia 2014
Hernán Büchi Buc (Presidente)*	5	5
Sergio Cardone Solari	5	5
José Luis del Río Goudie	3	3

* Director Independiente

El Comité de Directores sesionó 5 veces durante el 2014.

Remuneración del Comité de Directores (miles de \$)

R.U.T.	Director	Dieta - Porción Fija	Dieta - Porción Variable	Total 2014	Total 2013
5.082.229-K	Sergio Cardone Solari	1.806	51.780	53.586	45.462
5.718.666-6	Hernán Büchi Buc	1.806	51.780	53.586	45.462
4.773.832-6	Jose Luis del Río Goudie	1.362	51.780	53.141	45.462
Total		4.973	155.340	160.312	136.387

COMITÉ DE ESTRATEGIA

El comité tiene como objetivo evaluar y realizar propuestas al Directorio respecto a las tendencias de la industria y sus implicancias para el Grupo Falabella, así como las oportunidades estratégicas que presenta el negocio con foco en el mediano y largo plazo.

El Comité de Estrategia, además, profundiza en los lineamientos del plan estratégico corporativo y de las unidades de negocio. En esa línea, propone mejoras a propuestas de planes estratégicos presentados por el Gerente General.

Junto con lo anterior, el comité tiene como rol ahondar en el análisis de inversiones y desinversiones, y realiza propuestas respecto a políticas de inversión y manejo de riesgo de la compañía. En esta línea, el Comité cuenta con la responsabilidad de liderar análisis y desarrollar propuestas en temas críticos a pedido del Directorio.

El Comité de Estrategia sesionó 4 veces durante el 2014.



Miembros y Asistencias a Reuniones:

Director	Asistencia 2013	Asistencia 2014
Carlo Solari Donaggio (Presidente)	4	4
Sergio Cardone Solari	4	4
Juan Carlos Cortés Solari	4	4
Juan Cuneo Solari	4	1
José Luis del Río Goudie	4	3
Hernan Büchi Buc	-	3
Paola Cúneo Queirolo	-	3



COMITÉ DE COMPENSACIÓN Y TALENTO

El comité analiza las políticas de remuneraciones, evaluaciones y gestión del talento y, cuando corresponde, revisa las nominaciones de directores a las distintas sociedades del Grupo.

En el ámbito de remuneraciones, el comité analiza y propone políticas de compensación para los directores de la compañía y sus filiales relevantes, asesores del directorio y principales ejecutivos.

En relación a las evaluaciones, el comité diseña las políticas de evaluación para directores, y se asegura de la correcta implementación de la evaluación de desempeño del Gerente General.

Además de lo anterior, el comité se informa periódicamente de los temas clave de la gestión de talento y nominaciones dentro de la organización. El Comité propone las políticas y procedimientos relativos a los planes de sucesión para el Gerente General Corporativo y ejecutivos de primera línea, y monitorea el desempeño de los ejecutivos clave en la sucesión para el gerente Gerente General y primera línea.

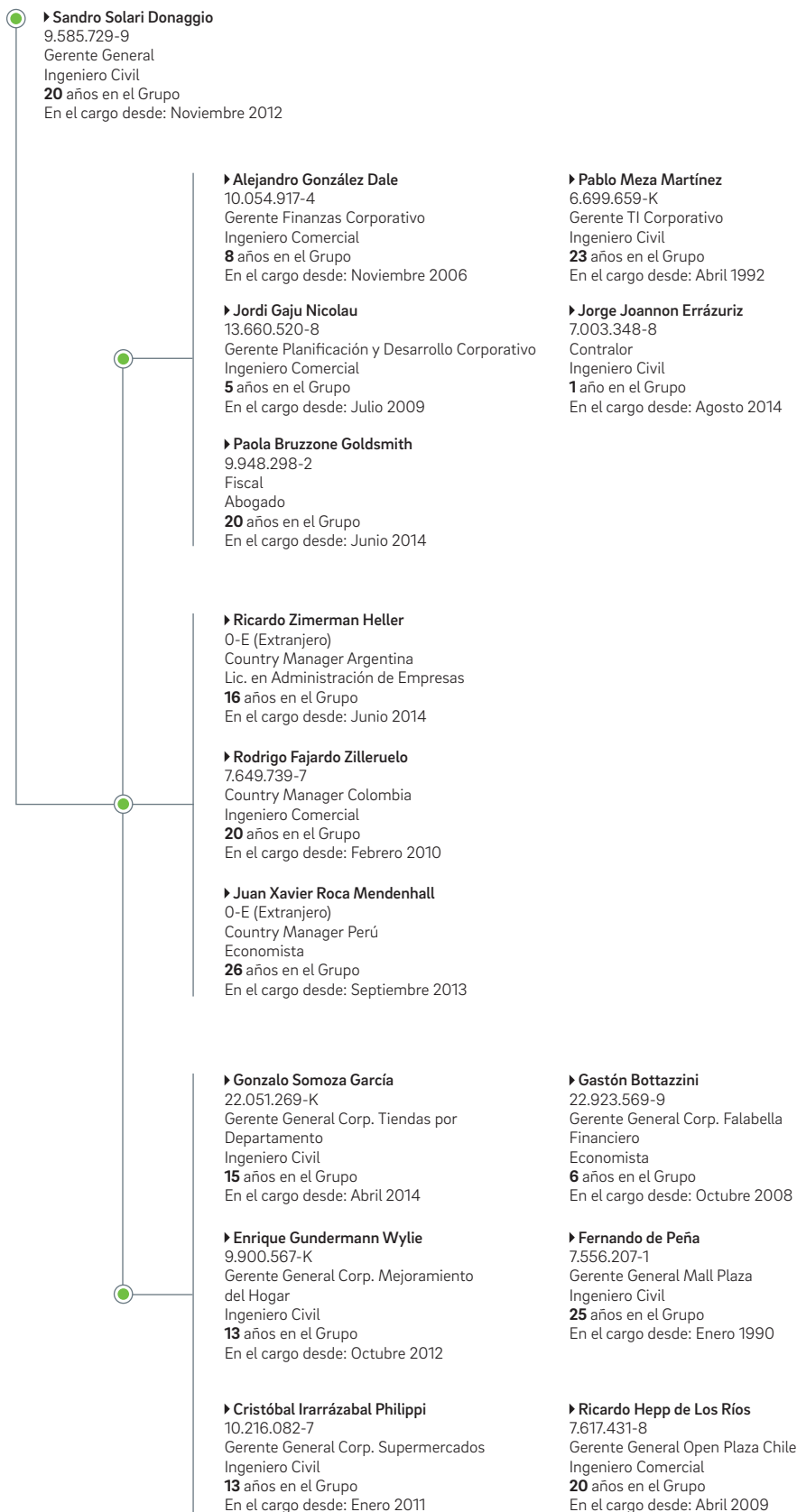
Miembros y Asistencias a Reuniones:

El Comité de Compensación y Talento sesionó 3 veces durante el 2014.

Director	Asistencia 2013	Asistencia 2014
Juan Carlos Cortés Solari (Presidente)	2	3
Juan Cuneo Solari	2	-
Carolina del Río Goudie	2	3
Carlo Solari Donaggio	2	3
José Pablo Arellano	-	3

Administración

PRINCIPALES EJECUTIVOS



Al 31 de diciembre de 2014, ningún ejecutivo ni director (que no forme parte del pacto controlador, el cual es informado más adelante) tiene en forma individual una participación mayor al 0,5% de la propiedad de la compañía. En forma conjunta, la participación de los mismos tampoco supera el 0,5% de la propiedad de la compañía.

Para información sobre remuneración de los ejecutivos de la compañía, referirse a la Nota 7 d) de los Estados Financieros de la Compañía a diciembre 2014.

PLANES DE INCENTIVOS

La Sociedad entrega a sus colaboradores ciertos incentivos adicionales a las remuneraciones en forma de bonos. Estos premios son calculados en función de los resultados obtenidos y las metas fijadas al inicio de los períodos. También, se han implementado planes de compensación para sus ejecutivos mediante el otorgamiento de opciones de compra sobre acciones de la compañía Matriz. Para más información sobre los pagos basados en acciones, referirse a la Nota 21 d) de los Estados Financieros de la Compañía a diciembre 2014.



Propiedad y Control

GRUPO CONTROLADOR

La sociedad es controlada por los Grupos de Accionistas que se detallan a continuación. Al 31 diciembre de 2014, el grupo controlador posee el 80,60% de las acciones en que se divide el capital social. Los referidos controladores tienen un acuerdo de actuación conjunta conforme al texto definitivo y refundido del Pacto de Accionistas que se suscribió con fecha 24 de septiembre de 2013. Dicho Pacto, contiene limitaciones a la libre disponibilidad de las acciones.



GRUPO AUGURI	RUT	N° Acciones	%
SOLARI FALABELLA MARIA LUISA	4.284.209-5	19.478.080	0,80%
KARLEZI SOLARI MARIA CECILIA	7.005.097-8	1.808.143	0,07%
INVERSIONES AUGURI LTDA	78.907.330-9	36.954.684	1,52%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
MARIA CECILIA KARLEZI SOLARI	7.005.097-8		
SEBASTIAN ARISPE KARLEZI	15.636.728-1		
LUCEC TRES S A	99.556.440-8	258.913.368	10,64%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
MARIA LUISA SOLARI FALABELLA	4.284.209-5		
MARIA CECILIA KARLEZI SOLARI	7.005.097-8		
SEBASTIAN ARISPE KARLEZI	15.636.728-1		

BETHIA	RUT	N° Acciones	%
BETHIA S A	78.591.370-1	243.517.941	10,00%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
LILIANA SOLARI FALABELLA	4.284.210-9		
CARLOS ALBERTO HELLER SOLARI	8.717.000-4		
ANDREA HELLER SOLARI	8.717.078-0		
PEDRO HELLER ANCAROLA	17.082.751-1		
ALBERTO HELLER ANCAROLA	18.637.628-5		
PAOLA BARRERA HELLER	15.960.799-2		
FELIPE ROSSI HELLER	18.637.490-8		
VIALAT S.A	85.487.000-9	2.678.697	0,11%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
LILIANA SOLARI FALABELLA	4.284.210-9		
CARLOS ALBERTO HELLER SOLARI	8.717.000-4		
ANDREA HELLER SOLARI	8.717.078-0		
PEDRO HELLER ANCAROLA	17.082.751-1		
ALBERTO HELLER ANCAROLA	18.637.628-5		
PAOLA BARRERA HELLER	15.960.799-2		
FELIPE ROSSI HELLER	18.637.490-8		
ADMINISTRADORA DE FONDOS DE INVERSIÓN SINERGY S.A	99.577.500-K	64.484	0,00%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
LILIANA SOLARI FALABELLA	4.284.210-9		
CARLOS ALBERTO HELLER SOLARI	8.717.000-4		
ANDREA HELLER SOLARI	8.717.078-0		
PEDRO HELLER ANCAROLA	17.082.751-1		
ALBERTO HELLER ANCAROLA	18.637.628-5		
PAOLA BARRERA HELLER	15.960.799-2		
FELIPE ROSSI HELLER	18.637.490-8		

GRUPO CORSO	RUT	N° Acciones	%
CORTES SOLARI JUAN CARLOS	7.017.522-3	2.081.442	0,09%
SOLARI FALABELLA TERESA MATILDE	4.661.725-8	2.229.487	0,09%
CORTES SOLARI MARIA FRANCISCA	7.017.523-1	2.082.186	0,09%
INVERSIONES MAPTER UNO S A	76.839.420-2	13.954.363	0,57%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
TERESA MATILDE SOLARI FALABELLA	4.661.725-8		
JUAN CARLOS CORTÉS SOLARI	7.017.522-3		
MARIA FRANCISCA CORTÉS SOLARI	7.017.523-1		
INVERSIONES MAPTER DOS S A	76.839.460-1	4.196.649	0,17%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
TERESA MATILDE SOLARI FALABELLA	4.661.725-8		
JUAN CARLOS CORTÉS SOLARI	7.017.522-3		
MARIA FRANCISCA CORTÉS SOLARI	7.017.523-1		
INVERSIONES QUITAFAL LIMITADA	76.038.402-K	18.300.200	0,75%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
TERESA MATILDE SOLARI FALABELLA	4.661.725-8		
JUAN CARLOS CORTÉS SOLARI	7.017.522-3		
MARIA FRANCISCA CORTÉS SOLARI	7.017.523-1		
INVERSIONES QS S.A.	99.536.400-K	413.472	0,02%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
TERESA MATILDE SOLARI FALABELLA	4.661.725-8		
JUAN CARLOS CORTÉS SOLARI	7.017.522-3		
MARIA FRANCISCA CORTÉS SOLARI	7.017.523-1		
INV Y RENTAS DON ALBERTO CUATRO S A	99.552.470-8	150.666.022	6,19%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
TERESA MATILDE SOLARI FALABELLA	4.661.725-8		
JUAN CARLOS CORTÉS SOLARI	7.017.522-3		
MARIA FRANCISCA CORTÉS SOLARI	7.017.523-1		
MAPCOR CUATRO S A	99.556.480-7	108.247.346	4,45%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
TERESA MATILDE SOLARI FALABELLA	4.661.725-8		
JUAN CARLOS CORTÉS SOLARI	7.017.522-3		
MARIA FRANCISCA CORTÉS SOLARI	7.017.523-1		

GRUPO SAN VITTO	RUT	N° Acciones	%
INVERSIONES SAN VITTO LTDA	77.945.970-5	243.698.146	10,01%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
PIERO SOLARI DONAGGIO	9.585.725-6		
SANDRO SOLARI DONAGGIO	9.585.729-9		
CARLO SOLARI DONAGGIO	9.585.749-3		
ASESORIAS E INVERSIONES BRUNELLO LIMITADA	78.907.380-5	8.235.709	0,34%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
PIERO SOLARI DONAGGIO	9.585.725-6		
SANDRO SOLARI DONAGGIO	9.585.729-9		
CARLO SOLARI DONAGGIO	9.585.749-3		

GRUPO SAN VITTO (continuación)	RUT	N° Acciones	%
ASESORIAS E INV BAROLO LTDA	78.907.350-3	8.235.729	0,34%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
PIERO SOLARI DONAGGIO	9.585.725-6		
SANDRO SOLARI DONAGGIO	9.585.729-9		
CARLO SOLARI DONAGGIO	9.585.749-3		
ASESORIAS E INV SANGIOVESE LTDA	78.907.390-2	8.235.690	0,34%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
PIERO SOLARI DONAGGIO	9.585.725-6		
SANDRO SOLARI DONAGGIO	9.585.729-9		
CARLO SOLARI DONAGGIO	9.585.749-3		

GRUPO LIGURIA	RUT	N° Acciones	%
INVERSIONES LOS OLIVOS SA	76.360.576-0	291.569.988	11,98%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
JUAN CUNEO SOLARI	3.066.418-3		
PAOLA CUNEO QUEIROLO	8.506.868-7		
GIORGIANNA CUNEO QUEIROLO	9.667.948-3		

GRUPO AMALFI	RUT	N° Acciones	%
IMPORTADORA Y COMERCIALIZADORA AMALFI SPA	87.743.700-0	45.224.102	1,86%
INVERSIONES VIETRI S.A.	76.182.636-0	10.831.258	0,44%
Estas sociedades son controladas por la siguiente persona natural:			
SERGIO CARDONE SOLARI	5.082.229-K		

GRUPO DERSA	RUT	N° Acciones	%
DERSA SA	95.999.000-K	138.024.501	5,67%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
JOSE LUIS DEL RIO GOUDIE	4.773.832-6		
BARBARA DEL RIO GOUDIE	4.778.798-K		
JUAN PABLO DEL RIO GOUDIE	5.898.685-2		
FELIPE DEL RIO GOUDIE	5.851.869-7		
IGNACIO DEL RIO GOUDIE	6.921.717-6		
SEBASTIAN DEL RIO GOUDIE	6.921.716-8		
CAROLINA DEL RIO GOUDIE	6.888.500-0		
DT CARRERA SA	76.338.127-7	34.012.040	1,40%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
JOSE LUIS DEL RIO GOUDIE	4.773.832-6		
BARBARA DEL RIO GOUDIE	4.778.798-K		
JUAN PABLO DEL RIO GOUDIE	5.898.685-2		
FELIPE DEL RIO GOUDIE	5.851.869-7		
IGNACIO DEL RIO GOUDIE	6.921.717-6		
SEBASTIAN DEL RIO GOUDIE	6.921.716-8		
CAROLINA DEL RIO GOUDIE	6.888.500-0		

GRUPO DERSA (continuación)	RUT	Nº Acciones	%
QUILICURA SA	76.338.077-7	31.827.793	1,31%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
JOSE LUIS DEL RIO GOUDIE	4.773.832-6		
BARBARA DEL RIO GOUDIE	4.778.798-K		
JUAN PABLO DEL RIO GOUDIE	5.898.685-2		
FELIPE DEL RIO GOUDIE	5.851.869-7		
IGNACIO DEL RIO GOUDIE	6.921.717-6		
SEBASTIAN DEL RIO GOUDIE	6.921.716-8		
CAROLINA DEL RIO GOUDIE	6.888.500-0		
EL ROQUERIO SA	76.338.125-0	31.827.793	1,31%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
JOSE LUIS DEL RIO GOUDIE	4.773.832-6		
BARBARA DEL RIO GOUDIE	4.778.798-K		
JUAN PABLO DEL RIO GOUDIE	5.898.685-2		
FELIPE DEL RIO GOUDIE	5.851.869-7		
IGNACIO DEL RIO GOUDIE	6.921.717-6		
SEBASTIAN DEL RIO GOUDIE	6.921.716-8		
CAROLINA DEL RIO GOUDIE	6.888.500-0		
DT D Y D SA	76.338.126-9	31.827.793	1,31%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
JOSE LUIS DEL RIO GOUDIE	4.773.832-6		
BARBARA DEL RIO GOUDIE	4.778.798-K		
JUAN PABLO DEL RIO GOUDIE	5.898.685-2		
FELIPE DEL RIO GOUDIE	5.851.869-7		
IGNACIO DEL RIO GOUDIE	6.921.717-6		
SEBASTIAN DEL RIO GOUDIE	6.921.716-8		
CAROLINA DEL RIO GOUDIE	6.888.500-0		
BFD SA	76.338.129-3	31.827.793	1,31%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
JOSE LUIS DEL RIO GOUDIE	4.773.832-6		
BARBARA DEL RIO GOUDIE	4.778.798-K		
JUAN PABLO DEL RIO GOUDIE	5.898.685-2		
FELIPE DEL RIO GOUDIE	5.851.869-7		
IGNACIO DEL RIO GOUDIE	6.921.717-6		
SEBASTIAN DEL RIO GOUDIE	6.921.716-8		
CAROLINA DEL RIO GOUDIE	6.888.500-0		
DT PENUELAS SA	76.338.177-3	31.827.793	1,31%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
JOSE LUIS DEL RIO GOUDIE	4.773.832-6		
BARBARA DEL RIO GOUDIE	4.778.798-K		
JUAN PABLO DEL RIO GOUDIE	5.898.685-2		
FELIPE DEL RIO GOUDIE	5.851.869-7		
IGNACIO DEL RIO GOUDIE	6.921.717-6		
SEBASTIAN DEL RIO GOUDIE	6.921.716-8		
CAROLINA DEL RIO GOUDIE	6.888.500-0		

GRUPO DERSA (continuación)	RUT	N° Acciones	%
LAS MARIPOSAS SA	76.338.144-7	25.275.010	1,04%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
JOSE LUIS DEL RIO GOUDIE	4.773.832-6		
BARBARA DEL RIO GOUDIE	4.778.798-K		
JUAN PABLO DEL RIO GOUDIE	5.898.685-2		
FELIPE DEL RIO GOUDIE	5.851.869-7		
IGNACIO DEL RIO GOUDIE	6.921.717-6		
SEBASTIAN DEL RIO GOUDIE	6.921.716-8		
CAROLINA DEL RIO GOUDIE	6.888.500-0		
INDER Spa	76.075.989-9	41.114.421	1,69%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
JOSE LUIS DEL RIO GOUDIE	4.773.832-6		
BARBARA DEL RIO GOUDIE	4.778.798-K		
IGNACIO DEL RIO GOUDIE	6.921.717-6		
SEBASTIAN DEL RIO GOUDIE	6.921.716-8		
INVITACURA SA	88.494.700-6	5.376.695	0,22%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
JOSE LUIS DEL RIO GOUDIE	4.773.832-6		
BARBARA DEL RIO GOUDIE	4.778.798-K		
JUAN PABLO DEL RIO GOUDIE	5.898.685-2		
FELIPE DEL RIO GOUDIE	5.851.869-7		
IGNACIO DEL RIO GOUDIE	6.921.717-6		
SEBASTIAN DEL RIO GOUDIE	6.921.716-8		
CAROLINA DEL RIO GOUDIE	6.888.500-0		
INVERSIONES AUSTRAL LIMITADA	94.309.000-9	14.255.119	0,59%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
JOSE LUIS DEL RIO GOUDIE	4.773.832-6		
BARBARA DEL RIO GOUDIE	4.778.798-K		
JUAN PABLO DEL RIO GOUDIE	5.898.685-2		
FELIPE DEL RIO GOUDIE	5.851.869-7		
IGNACIO DEL RIO GOUDIE	6.921.717-6		
SEBASTIAN DEL RIO GOUDIE	6.921.716-8		
CAROLINA DEL RIO GOUDIE	6.888.500-0		
INPESCA SA	79.933.960-9	49.343.681	2,03%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
JOSE LUIS DEL RIO GOUDIE	4.773.832-6		
BARBARA DEL RIO GOUDIE	4.778.798-K		
JUAN PABLO DEL RIO GOUDIE	5.898.685-2		
FELIPE DEL RIO GOUDIE	5.851.869-7		
IGNACIO DEL RIO GOUDIE	6.921.717-6		
SEBASTIAN DEL RIO GOUDIE	6.921.716-8		
CAROLINA DEL RIO GOUDIE	6.888.500-0		

GRUPO DERSA (continuación)	RUT	N° Acciones	%
AGER SA	76.142.164-6	11.847.169	0,49%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
JOSE LUIS DEL RIO GOUDIE	4.773.832-6		
BARBARA DEL RIO GOUDIE	4.778.798-K		
IGNACIO DEL RIO GOUDIE	5.898.685-2		
SEBASTIAN DEL RIO GOUDIE	5.851.869-7		
INVERSIONES D Y D CUATRO SPA	76.156.657-1	668.606	0,03%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
JUAN PABLO DEL RIO GOUDIE	5.898.685-2		
PATRICIA EDWARDS BRAUN	5.711.271-9		
ELISA DEL RÍO EDWARDS	12.628.617-1		
DIEGO DEL RÍO EDWARDS	13.234.004-8		
ANA DEL RÍO EDWARDS	13.435.488-7		
PEDRO DEL RÍO EDWARDS	15.382.612-9		
SARA DEL RÍO EDWARDS	15.641.769-6		
PAULA DEL RÍO EDWARDS	16.371.405-1		
INVERSIONES ALCOHUAZ SPA	76.156.962-7	909.090	0,04%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
FELIPE DEL RIO GOUDIE	5.851.869-7		
MARIANA DE JESÚS ARTEAGA VIAL	6.695.852-3		
LUIS FELIPE DEL RÍO ARTEAGA	13.234.925-8		
ANDRÉS ANTONIO DEL RIO ARTEAGA	14.118.360-5		
MARTIN DEL RÍO ARTEGA	15.642.668-7		
JAVIER DEL RÍO ARTEAGA	16.605.546-6		
JOSÉ PABLO DEL RÍO ARTEAGA	17.703.172-0		
MARIANA TERESITA CARMEN DEL RÍO ARTEAGA	18.641.820-4		
INVERSIONES GUEIMEN SPA	76.156.978-3	486.788	0,02%
Esta sociedad es controlada por las personas naturales que se indican a continuación:			
CAROLINA DEL RIO GOUDIE	6.888.500-0		
VICTOR HORACIO PUCCI LABATUT	6.474.224-8		
VICTOR JOSÉ PUCCI DEL RÍO	15.643.671-2		
PABLO PUCCI DEL RÍO	15.637.474-1		
RODRIGO PUCCI DEL RÍO	16.371.133-8		
FELIPE PUCCI DEL RÍO	18.392.648-9		
Total Controladores		1.962.069.271	80,60%

PATRIMONIO

Al 31 de diciembre de 2014, el patrimonio de la Sociedad estaba dividido en 2.434.465.103 acciones de igual valor pertenecientes a una serie única, con 1.529 accionistas registrados.

12 MAYORES ACCIONISTAS

Nombre o Razón Social	R.U.T.	Acciones	%
INVERSIONES LOS OLIVOS	76.360.576-0	291.569.988	11,98%
LUCEC TRES S A	99.556.440-8	258.913.368	10,64%
BETHIA S A	78.591.370-1	243.517.941	10,00%
INVERSIONES SAN VITTO LTDA	77.945.970-5	243.698.146	10,01%
INV Y RENTAS DON ALBERTO CUATRO S A	99.552.470-8	150.666.022	6,19%
DERSA SA	95.999.000-K	138.024.501	5,67%
MAPCOR CUATRO S A	99.556.480-7	108.247.346	4,45%
BANCO DE CHILE POR CUENTA DE TERCEROS NO RESIDENTES	97.004.000-5	96.743.123	3,97%
BANCO ITAU POR CUENTA DE INVERSIONISTAS	76.645.030-K	88.728.580	3,64%
BANCO SANTANDER POR CUENTA DE INV EXTRANJEROS	97.036.000-K	64.839.897	2,66%
INPESCA S A	79.933.960-9	49.343.681	2,03%
IMPORTADORA Y COMERCIALIZADORA AMALFI SPA	87.743.700-0	45.224.102	1,86%

CAMBIOS EN LA PROPIEDAD

Durante el ejercicio no hubo cambios que representaran más del 1% en la propiedad del grupo controlador.

POLÍTICA DE DIVIDENDOS

La junta general ordinaria de accionistas ha establecido como política de dividendos el repartir anualmente, a lo menos, el 30% de las utilidades de la sociedad de cada ejercicio, pagando al menos un dividendo provisorio, si la marcha de los negocios de la sociedad así lo permite.

De esta forma, los dividendos repartidos durante los ejercicios 2012, 2013 y 2014 se detallan a continuación:

	\$/acción
Dividendo definitivo N° 30	
Pagado en mayo de 2012	40
Dividendo provisorio N° 31	
Pagado en noviembre de 2012	30
Dividendo definitivo N° 32	
Pagado en mayo de 2013	30
Dividendo provisorio N° 33	
Pagado en noviembre de 2013	32
Dividendo definitivo N° 34	
Pagado en mayo de 2014	40
Dividendo definitivo N° 35	
Pagado en diciembre de 2014	25